·EL TOPIL·

BOLETÍN DEL OBSERVATORIO CIUDADANO DEL PODER

Núm. 13

Mayo

2026

Bitácora de El Topil

MORENA y Gobierno de la 4T ante la disyuntiva: proteger a los narco- políticos o extraditarlos a EU.

Pág. 3

Por un verdadero humanismo mexicano

Pág. 7

La ciudadanía apática: El peligro del "a mí no me afecta" en el México contemporáneo

Pág. 9

UABJO: parar la decadencia de 50 años e imaginar un futuro socialmente responsable en la elección rectoral de 2026.

Pág. 11

Movimiento Magisterial ¿QUE OPINAN EXDIRIGENTES DEL MDTEO?

Pág. 16

Oaxaca en la Encrucijada. Entre la Primavera y la Resistencia Magisterial

Pág. 18

Misceláneas

Pág. 20

Iniciativas, Servicios y Acompañamientos del OCEP

Pág. 21



EDITORIAL

Hace ya un año, un grupo reducido de amigos decidimos establecer un Observatorio Ciudadano (OC). Si bien la idea de crear observatorios no es original, la necesidad específica que motivó nuestra decisión sí lo fue.

En Oaxaca atravesamos una situación particular: nos dirigimos hacia un horizonte de cielo nublado, con relámpagos amenazantes y vientos que anticipan turbulencia. No obstante, en el presente, el día aún se percibe soleado y el cielo, aunque nuboso, conserva su azul.

Lo distintivo de este momento no es la tormenta en sí, sino su contexto: hemos iniciado un cambio civilizatorio cuyo síntoma principal es la acelerada transformación de las relaciones internacionales. China y sus aliados disputan la hegemonía a los Estados Unidos, cuyo régimen político muestra signos de decadencia.

México, por su parte, parece emerger del brumoso periodo neoliberal con el obradorismo como fuerza política predominante.

En este entorno global turbulento, el país lucha por definir su lugar. No parece haber claridad sobre el proyecto de nación que propone la llamada "Cuarta Transformación". Aunque se proclama un gobierno bajo el lema "Por el bien de todos, primero los pobres", destaca que en la administración actual predominan políticos del antiguo régimen, empresarios y corporaciones tradicionales. El pueblo llano permanece al margen, recibiendo a cambio la acostumbrada ayuda paternalista.

En el caso de Oaxaca, el gobierno de la "Primavera Oaxaqueña" no solo carece de ingenio en su narrativa; preocupa aún más su inoperancia, la falta de compromiso real con la ciudadanía y los señalamientos constantes en la prensa local sobre presuntos vínculos con el crimen organizado.
Este panorama general constituye el marco en el que surge la iniciativa del Observatorio Ciudadano.

Al fundar el OC, nuestro propósito fue establecer un diálogo directo y presencial con los ciudadanos, organizados o no, para ofrecerles apoyo profesional en la resolución de sus problemáticas. Acompañamos esta decisión con la intención de sumar talentos que robustecieran nuestra oferta; sobre estas bases, comenzamos a "hacer camino al andar".

Posteriormente surgió "El Topil", publicación que busca enfatizar la labor del policía comunitario en los municipios de usos y costumbres. Visualizamos al Observatorio Ciudadano como la barcaza en la que navegamos y a "El Topil" como el farol en lo alto que sirve de referencia a otros navegantes.

Estamos convencidos de que, a través de sus páginas, hemos iluminado temas prioritarios de la agenda social oaxaqueña. Aunque desconocemos si nuestras propuestas han guiado a otros, confiamos en que el lector podrá valorarlo por cuenta propia.

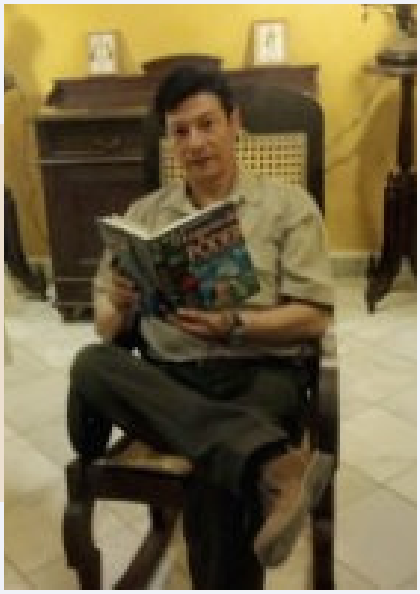
El entusiasmo por "El Topil" nos ha llevado, quizás, a descuidar ligeramente el diálogo directo; sin embargo, hemos consolidado alianzas estratégicas. Por ejemplo, la colaboración con científicos permitirá al OC ofrecer alternativas para el reciclaje del agua, logro que esperamos anunciar formalmente a la brevedad.

Respecto a la oferta del Observatorio para la ciudadanía, tenemos la certeza de haber avanzado sustancialmente; en los próximos meses presentaremos los nuevos servicios disponibles.

Nuestra visión de futuro es la de una red de pequeñas embarcaciones populares que navegan coordinadas hacia una tormenta intimidante, pero con rumbo fijo hacia un puerto habitado por un pueblo organizado, capaz de garantizar su bienestar y seguridad mediante el ejercicio legítimo y legal de su poder.

Quienes redactamos "El Topil" nos reconocemos como tripulantes de esta barcaza que avanza junto a las demás, manteniendo el farol encendido para no perder el rumbo. La tormenta se aproxima: es momento de resistir y seguir remando.

·EL TOPIL·
BOLETÍN DEL OBSERVATORIO CIUDADANO DEL PODER



Antonio Fourzan Aziz

MORENA y Gobierno de la 4T ante la disyuntiva:

proteger a los narco-políticos o extraditarlos a EU.

MORENA y Gobierno de la 4T ante la disyuntiva: proteger a los narco- políticos o extraditarlos a EU.

El 29 de abril de 2026, la Fiscalía Federal del Distrito Sur de Nueva York sacudió la política mexicana al acusar formalmente al gobernador de Sinaloa, Rubén Rocha Moya, y a otros nueve funcionarios y exfuncionarios sinaloenses de presuntos vínculos con el Cártel de Sinaloa. Los cargos incluyen protección a líderes del cártel responsables del tráfico de fentanilo, cocaína, heroína y metanfetaminas hacia Estados Unidos, compra de votos y designación de funcionarios corruptos.

Lo que vino después fue igualmente revelador: expertos en seguridad como David Saucedo confirmaron que Sinaloa no es un caso aislado. El gobierno de Estados Unidos habría entregado a la presidenta Claudia Sheinbaum, hace aproximadamente un año, una lista de al menos diez políticos de alto nivel —la gran mayoría militantes de MORENA— bajo investigación por nexos con el crimen organizado. La periodista especializada en narcotráfico, Anabel Hernández, ha señalado que entre los perfiles de esa lista figuran los gobernadores de Tamaulipas, Michoacán y Baja California, así como el exgobernador de Tabasco y actual senador Adán Augusto López Hernández y el secretario de Educación Pública, Mario Delgado.

El caso de Rocha Moya "sería el molde para los siguientes procesos de investigación y solicitudes de captura con fines de extradición para más integrantes." En palabras del experto en temas de seguridad, Saucedo; dicho de otra forma: lo que México y MORENA decidan hacer con Sinaloa definirá las reglas del juego para todos los casos que vendrán.

El laberinto jurídico: entre la soberanía y la cooperación

La respuesta inicial del gobierno mexicano fue técnica y deliberadamente lenta. La Secretaría de Relaciones Exteriores reconoció haber recibido solicitudes de detención provisional con fines de extradición, pero señaló que la documentación no cuenta con elementos de prueba suficientes. La Fiscalía General de la República concluyó que la solicitud estadounidense carece de datos probatorios que acrediten la urgencia de la medida, requisito indispensable para que un juez de control en México autorice una aprehensión provisional. La Consejería Jurídica del Ejecutivo, encabezada por Luisa María Alcalde, se encargó de explicar la diferencia entre una detención provisional —mecanismo ágil que exige demostrar urgencia— y una solicitud formal de extradición, de mayor robustez jurídica.





El proceso se encuentra, según las propias autoridades, en una etapa inicial administrativa. Más de dos semanas después del primer anuncio, la SRE aún espera que Washington entregue las pruebas solicitadas mediante nota diplomática. El secretario de Relaciones Exteriores, Roberto Velasco, confirmó el 12 de mayo que dicha respuesta no ha llegado.

Hay, sin embargo, un obstáculo constitucional de primer orden: el fuero. Solo el Senado de la República —de mayoría morenista— puede retirarle la inmunidad a Rocha Moya para que proceda cualquier acción judicial. Eso convierte lo que parecía un asunto entre fiscalías en una decisión política de altísimo costo para el partido gobernante.

El dilema de Sheinbaum: entre la lealtad y la supervivencia

Pocos momentos en lo que va del sexenio han expuesto con tanta crudeza las contradicciones del gobierno de Claudia Sheinbaum. Medios internacionales de la talla del New York Times, el Wall Street Journal, el Financial Times y la CNN han coincidido en describir a la presidenta como atrapada entre dos fuerzas de signo contrario: la lealtad a su partido y la presión de Washington.

Como lo resumió el exembajador Arturo Sarukhán: Sheinbaum está "entre la espada y la pared" porque entiende lo que está en juego para su gobierno y para la relación con Estados Unidos, especialmente ante la inminente revisión del T-MEC. "Pero sabe que si entrega a Rocha, eso puede salpicar a todo y a todos, incluido su mentor político."

La trampa está construida con precisión quirúrgica: Washington ha adelantado las solicitudes, pero no entregará las pruebas completas antes del juicio para no comprometer su estrategia legal. Esto deja a Sheinbaum en una posición imposible: actuar sin los elementos que públicamente ha exigido para justificar capturas ante la opinión nacional, o no actuar y cargar con la etiqueta de encubridora. Expertos advierten, además, que el mayor riesgo a largo plazo es que, si hay extradiciones o encarcelamientos, los implicados comiencen a colaborar con fiscales estadounidenses para negociar su libertad y que de ese proceso emerja información que nadie en la élite política mexicana querría ver publicada.

Los escenarios para MORENA de cara a 2027

Las elecciones de 2027 son las primeras pruebas electorales de gran escala del ciclo post-AMLO. En juego hay gubernaturas, alcaldías y escaños legislativos en múltiples estados, varios de ellos precisamente aquellos donde los señalamientos estadounidenses tocan más fuerte. El partido enfrentará ese proceso bajo una nube de sospecha que, dependiendo de cómo evolucione la crisis, puede adoptar distintas formas.

> *Las **elecciones de 2027** son las primeras **pruebas electorales** de gran escala del ciclo post-AMLO.*



Escenario 1: El costo electoral de la impunidad percibida

Si el gobierno federal continúa solicitando pruebas sin que avance ningún proceso penal efectivo contra los señalados y si el Senado morenista no actúa para retirar el fuero a Rocha Moya, ni a otros implicados, la narrativa dominante en la campaña de 2027 será la de un partido que se protege a sí mismo a expensas del Estado de derecho. La oposición —hoy fragmentada y débil— encontraría en esta crisis el argumento más poderoso de los últimos años para recuperar votos, particularmente en clases medias urbanas y en estados fronterizos donde la presencia del crimen organizado es cotidiana y lacerante.

En Sinaloa, el daño es ya irreversible en el corto plazo: además de Rocha Moya, los otros dos perfiles más fuertes de MORENA para la gubernatura de 2027 —el senador Enrique Inzunza y el alcalde de Culiacán, Juan de Dios Gámez— están entre los diez acusados por EU. El partido llega al proceso electoral sin una banca de candidatos creíbles en su estado más golpeado por la crisis.

El escenario se replica potencialmente en Chihuahua, donde el alcalde de Ciudad Juárez, Cruz Pérez Cuéllar, identificado como el candidato favorito de la presidenta para la gubernatura, estaría bajo investigación estadounidense, según fuentes internas del partido citadas por el columnista Mario Maldonado de El Universal.



Escenario 2: La purga como estrategia de sobrevivencia

Existe evidencia de que MORENA ya está procesando internamente esta crisis como una amenaza electoral de primer orden. Ariadna Montiel, nueva dirigente nacional del partido, habría recibido instrucciones de no incluir en listas de aspirantes a personas cuyos nombres figuren o se presuma que figuran en expedientes de las indagatorias de Estados Unidos, con énfasis especial en políticos de estados fronterizos y zonas de alta presencia criminal.

Si este filtro se aplica con consistencia, MORENA llegaría a 2027 con candidaturas más limpias en términos de exposición legal, pero a costa de perder figuras con arraigo político, redes territoriales y experiencia administrativa. El partido se arriesga a presentar candidatos desconocidos o de segunda línea en plazas que consideraba seguras. La pregunta que esto genera es si la ventaja estructural de MORENA —sus programas sociales, su base fiel, su control de recursos— es suficiente para compensar la ausencia de candidatos fuertes en estados clave.

Escenario 3: La intervención estadounidense como arma de campaña

Un sector de MORENA —y la retórica de la presidenta lo ha insinuado más de una vez— está tentado a convertir la presión de Washington en un activo electoral, reencuadrando el caso como una intromisión extranjera en los asuntos internos de México. Sheinbaum ha dicho que "bajo ningún motivo vamos a permitir la intromisión o injerencia de un gobierno extranjero en las decisiones que le competen exclusivamente al pueblo de México."

Esta narrativa soberanista tiene un techo claro: funciona bien en sectores duros de la base morenista, pero resulta difícil de sostener cuando los señalados pertenecen al propio partido, cuando la violencia asociada al crimen organizado es una realidad palpable en los territorios en disputa, y cuando la relación comercial con Estados Unidos —vía T-MEC— depende en parte de demostrar cooperación en materia de seguridad. Usar la bandera antiimperialista para proteger a gobernadores acusados de narcotráfico es una apuesta de alto riesgo que puede convencer a los convencidos, pero también puede acelerar la fuga de votantes moderados que respaldaron a MORENA en 2024 sin un compromiso ideológico férreo.

> *... MORENA ya está procesando internamente esta crisis como una **amenaza electoral de primer orden.***

Los escenarios para el gobierno de Sheinbaum si actúa como "protector"

Las consecuencias para el ejecutivo federal son distintas a las electorales del partido, aunque están profundamente interconectadas.

En el plano diplomático y económico

Si el gobierno federal persiste en bloquear o dilatar los procesos de extradición —ya sea a través de la inacción de la FGR, del uso del fuero por parte del Senado o de recursos jurídicos de los implicados—, la relación con Washington entraría en una fase de deterioro acelerado en el peor momento posible. La revisión del T-MEC es el más urgente de los calendarios. Analistas como Lila Abed, del Inter-American Dialogue, han subrayado que "una de las principales exigencias de la Casa Blanca es que México actúe contra políticos con vínculos claros con el crimen organizado." Incumplir esa exigencia en vísperas de la revisión del tratado podría traducirse en condiciones comerciales más desfavorables, sanciones sectoriales o una escalada de presión arancelaria que golpee a la economía mexicana ya debilitada.

El Mundial de Fútbol de 2026, que México coorganiza con Estados Unidos y Canadá, añade una dimensión adicional: cualquier ruptura diplomática abierta antes del torneo tendría costos de imagen internacional difíciles de cuantificar.

En el plano de la gobernabilidad interna

El riesgo más profundo que describió Duncan Wood, del Wilson Center, es el de la narrativa que emerja de los procesos judiciales en caso de que los implicados decidan cooperar con fiscales estadounidenses. "El mayor riesgo para Sheinbaum es que, si hay extradiciones o encarcelamientos, los implicados empiecen a hablar para negociar su libertad. " En ese escenario, el gobierno no solo enfrentaría el escándalo de los acusados actuales, sino posiblemente el de redes más amplias que involucren a figuras del pasado reciente de la 4T.

Adicionalmente, si la percepción de protección se consolida, Sheinbaum perdería el recurso retórico que más le ha servido para diferenciarse de otras administraciones: la promesa de honestidad. MORENA llegó al poder en 2018 enarbolando la lucha anticorrupción como bandera fundacional. Proteger a funcionarios acusados de narcotráfico ante una potencia extranjera con evidencia judicial formal sería la contradicción más visible de ese discurso.

> *...cualquier ruptura diplomática abierta antes del torneo tendría* ***costos de imagen internacional difíciles de cuantificar.***

En el plano de la cohesión interna de MORENA

La crisis ha evidenciado que MORENA no es un partido monolítico. El New York Times señaló que el partido "incluye a muchos funcionarios profundamente escépticos del señor Trump y a algunos que temen ser también objeto de la justicia estadounidense." Sheinbaum no ejerce control total sobre todas las facciones del movimiento, particularmente sobre aquellas leales al expresidente López Obrador. Cualquier acción que perciban como una "entrega" a Washington generaría tensiones internas que podrían manifestarse en fragmentación legislativa, disputas de candidaturas o incluso escisiones en el proceso de 2027.



Conclusión: el costo de cada camino

México y MORENA están ante una de esas coyunturas en que no existe una salida sin costo. Proteger a los señalados tiene un precio diplomático, económico y de credibilidad que se pagará en cuotas durante los próximos meses. Entregar a los acusados tiene un precio político interno que puede fracturar al partido y desencadenar una cascada de revelaciones judiciales imprevisibles.

Lo que sí es claro es que el margen de maniobra se estrecha con cada día que pasa sin que Washington entregue pruebas y sin que México dé señales de acción. La "bomba narcopolítica", como la llamó el periodista Jesús Esquivel, ya detonó. Lo que está por verse es qué tan grande será la onda expansiva, y quiénes —dentro y fuera de MORENA— terminarán pagando sus consecuencias de cara a las urnas de 2027.

Por un verdadero humanismo mexicano

Samael Hernández Ruiz

La doctora Claudia Sheinbaum asumió la presidencia en un momento de enorme complejidad. Hereda un movimiento que llegó al poder con un mandato popular de cambio que no logró traducir en políticas que transformaran la vida cotidiana más allá de los programas sociales. Esto es el síntoma de un problema más profundo: ningún gobierno puede diseñar políticas efectivas si no cuenta con instrumentos para observar las condiciones reales donde esas políticas se instrumentarán.

He dedicado los últimos seis años a desarrollar un enfoque de observación social que podría ser de utilidad para los gobiernos municipales, estatales y el federal. Es un conjunto de herramientas con sustento científico, probado en investigaciones de campo.

"Humanismo Mexicano": una palabra que pesa, pero no aterriza

La Cuarta Transformación acuñó el término "Humanismo Mexicano". Suena bien. Evoca a Vasconcelos, al 68, al EZLN. Pero en la práctica ha funcionado más como un velo retórico que como guía para diseñar políticas. ¿Qué significa "humanismo" en una reforma educativa? ¿En una política de salud? ¿En la regulación de las plataformas que explotan a repartidores? Si no podemos responder con indicadores concretos, el humanismo se vuelve demagogia.

El problema no es la intención. Es la ausencia de un instrumento que traduzca el humanismo abstracto en políticas concretas.

Mi investigación me llevó a una conjetura: **los seres humanos no estamos diseñados para las estructuras sociales a escalas masivas que nosotros mismos construimos.** Evolucionamos para vivir en grupos pequeños, con interacción cara a cara, con vínculos afectivos densos. Cuando las políticas ignoran esto —cuando diseñan instituciones de gran escala sin ámbitos a escala humana— generan malestar, ineficacia y pérdida de legitimidad.

He desarrollado dos herramientas. Una para la escala gregaria, otra para la macrosocial.

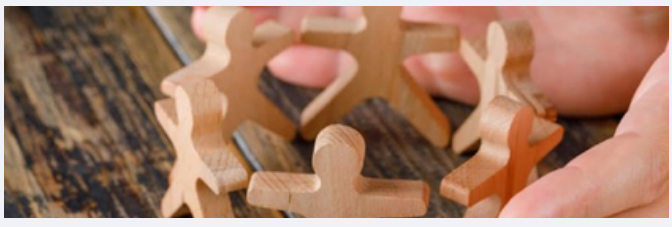


> *Mi investigación me llevó a una conjetura:* ***los seres humanos no estamos diseñados para las estructuras sociales a escalas masivas que nosotros mismos construimos.***

A escala gregaria trabajamos con grupos pequeños (10-50 personas). Usamos una Bitácora de Sentimientos Colectivos y un Círculo de Escala. Los grupos salen de la queja estéril, recuperan agencia, reducen el burnout. Imaginen esto aplicado a la participación ciudadana; y funciona.

Pero tiene un límite: no puede cambiar las condiciones macrosociales que originan el malestar. Para eso sirve el **Esquema de Observación de Sistemas de Hipersociabilidad Cultural (EOSHC).** Es una matriz que permite observar las políticas a través de cuatro macro horizontes: Poder, Convivencia, Aprendizaje y Tecnología. No es complicado. Es preguntarse: ¿quién decide y a qué escala? ¿Cómo se tejen los lazos sociales? ¿Qué saber se transmite y cómo? ¿Las herramientas liberan o esclavizan?

Un ejemplo: ¿Por qué la reforma educativa no redujo la desigualdad en Oaxaca? Porque ignoró la contradicción entre un currículo nacional centralizado y la diversidad cultural de las regiones. Eso es observable con el EOSHC. ¿Por qué el sistema de salud sigue fragmentado? Porque la lógica gerencial choca con la ética del cuidado. También es observable.



Una propuesta

En el gobierno federal saben que sin observación sistemátrica no hay política racional. Pero la observación convencional (encuestas, grupos focales, macro indicadores) no basta. Se necesita un tipo de observación que capture la experiencia vivida en la escala concreta donde la política se instrumenta.



Propongo crear un **Laboratorio de Observación Macrosocial** en alguna dependencia. Un equipo pequeño que aplique el EOSHC a sectores estratégicos: educación, salud, trabajo, tecnología. No más estudios de consultoría que terminan en un cajón. Observación continua que alimente el diseño, evalúe en tiempo real y ajuste sobre la marcha.

El "Humanismo Mexicano" será creíble cuando deje de ser eslogan y se convierta en criterio de diseño. Eso significa preguntarse siempre: ¿a qué escala se decide? ¿Hay espacios reales de autonomía? ¿Las instituciones respetan la necesidad humana de vínculo y reconocimiento?

Estas preguntas no son generalidades; cada una puede traducirse en indicadores y protocolos. No es magia. Es política con lucidez.

Me he percatado que la presidenta de México a veces parece desorientada. No es crítica personal. Cualquier gobierno que opera sin instrumentos de observación sistemática está, por definición, desorientado. No sabe si sus políticas funcionan hasta que es demasiado tarde. No puede ajustar el rumbo porque no tiene señales de la realidad más allá de los números.

La desorientación se cura con mejores instrumentos de observación. Con instrumentos que capturen la realidad en todas sus escalas —desde el cuerpo del maestro que sufre burnout hasta las curvas institucionales de absorción que neutralizan sus demandas. Las herramientas para observar los efectos de las políticas públicas y la forma de articular de manera efectiva la participación ciudadana están disponibles para quien quiera usarlas.

> *La lucidez es posible. La política con escala humana también.* ***Sólo falta decidirse.***

Los gobiernos de la Cuarta Transformación tienen una oportunidad única: la de no repetir los errores del pasado. Gobernar con **lucidez.** Saber que no se tiene la verdad, pero que se puede construir un sistema de observación que permita aprender de los errores; reconocer que la escala humana es un límite que ninguna ideología puede abolir.

La lucidez es posible. La política con escala humana también. Sólo falta decidirse.

Dejo la politiquería en manos de los partidos, sus alianzas, mercadeo y clientelismo. Apelo al poder real, al que se ejerce desde abajo y que tiene la capacidad de poder transformar a México; apelo a una eficaz participación ciudadana.





Monica Ivett González

La ciudadanía apática: El peligro del "a mí no me afecta" en el México contemporáneo

En el intrincado tablero de la realidad política y social del México de hoy, se gesta un fenómeno silencioso que resulta potencialmente más devastador que las crisis económicas o las disputas partidistas: la consolidación de la apatía colectiva. No nos enfrentamos únicamente a una baja participación en los procesos electorales o al desinterés crónico hacia los discursos oficiales; el problema de fondo es un repliegue individualista profundo, donde el bienestar inmediato y la comodidad personal se han convertido en la única métrica válida para evaluar la vida pública. Frente a una oleada de reformas estructurales que pretenden reconfigurar el funcionamiento mismo del Estado, un amplio sector de la población prefiere adoptar la postura del espectador pasivo, cobijado bajo el peligroso espejismo de que el derrumbe de las estructuras públicas jamás llegará a tocar las puertas de su esfera privada.

> “
>
> ...el problema de fondo es un **repliegue individualista profundo**...
>
> ”

Uno de los reflejos más nítidos y dolorosos de esta alarmante desconexión social se manifiesta en el debate en torno a las modificaciones del sistema de seguridad social. La implementación de reformas orientadas a reducir o alterar las pensiones de aquellos ciudadanos que han dedicado su vida entera al trabajo formal representa, desde cualquier óptica elemental de justicia, un atropello flagrante contra la dignidad laboral. Diversos observadores coinciden en que esta medida constituye una suerte de despojo institucionalizado, un asalto directo a los derechos adquiridos de los adultos mayores, ejecutado con una alarmante bajeza política en el transcurso del presente sexenio. Sin embargo, lo que agrava profundamente la situación es el sesgo operativo de las instituciones; su aplicación por parte de las autoridades administrativas suele ocurrir sin fundamentos jurídicos sólidos ni parámetros claros, de tal forma que se terminan violando su derechos humanos elementales. Lo anterior deja a un sector sumamente vulnerable en una situación de total indefensión jurídica, desprovisto de los recursos y la energía necesarios para emprender litigios prolongados frente a un aparato estatal indiferente.

Ante este preocupante escenario de erosión de derechos, la pregunta que se impone de manera ineludible es qué sigue para el porvenir de la nación. Con la ruina de los pilares institucionales prácticamente tocando a la puerta, resulta desconcertante constatar cómo la reacción del grueso de la sociedad civil permanece congelada en una inercia pasmosa. Es aquí donde emerge con fuerza la figura de la ciudadanía desvinculada, aquella que justifica su inacción mediante un razonamiento estrictamente utilitario y fragmentado. "Yo no tengo ni manejo cuentas bancarias, ¿qué me importa que las congelen?", es una frase que se escucha con alarmante frecuencia en diversos círculos urbanos y digitales. Este tipo de afirmaciones revela una profunda incomprensión de los mecanismos de control estatal, asumiendo falsamente que las medidas coercitivas o la fiscalización agresiva son herramientas que únicamente afectan a las minorías acaudaladas o a los actores políticos en desgracia.



Este mismo deslinde se percibe cuando se debate la paulatina asfixia presupuestal o la desaparición definitiva de los organismos autónomos. Quienes no forman parte de la estructura laboral de dichas instituciones asisten a su desmantelamiento con una neutralidad cómplice, argumentando que la pérdida de esas oficinas les resulta ajena porque "yo no trabajo ahí". Ignoran deliberadamente que la existencia de contrapesos independientes no tiene como fin proteger los privilegios económicos de una burocracia, sino resguardar las libertades de los gobernados frente a la natural tendencia expansiva y autoritaria del poder central.

Quizás el síntoma más alarmante de esta fractura en la conciencia colectiva se localiza en la percepción generalizada sobre la crisis estructural que atraviesa el Poder Judicial. Protegidos por una condición socioeconómica favorable o por una rutina ajena a las dinámicas de los tribunales, no son pocos los ciudadanos que expresan con ligereza que, al llevar una vida desahogada y exenta de conflictos legales o litigios vigentes, la reestructuración forzada o la pérdida de autonomía de los juzgados carece de relevancia para sus vidas particulares. Existe la arraigada e inocente creencia de que el debilitamiento de la judicatura es un conflicto gremial exclusivo de abogados, jueces y magistrados. No obstante, este enfoque representa un peligroso error de juicio histórico. La certeza jurídica y el acceso a una justicia imparcial constituyen el tejido invisible que sostiene la paz social y la propiedad privada; por ende, la caída del sistema de justicia independiente no les afectan en lo absoluto a quienes hoy se sienten falsamente resguardados en sus espacios de confort. En el preciso instante en que el Estado de derecho se disuelve, ningún contrato, título de propiedad o garantía individual queda a salvo de la arbitrariedad y el capricho político.

> “...el síntoma más alarmante (...) se localiza en la percepción generalizada sobre la **crisis estructural que atraviesa el Poder Judicial**...”





Esta misma fragmentación de la experiencia ciudadana se traslada con idéntica gravedad al terreno de los servicios públicos de salud y el suministro de medicamentos esenciales. El desmantelamiento de los esquemas institucionales previos para dar paso a plataformas centralizadas e improvisadas, tales como las denominadas "Farmacias del Bienestar", es contemplado con cierta soberbia y desdén por aquellos sectores de la población que gozan de la capacidad económica para costear esquemas de medicina privada o seguros de gastos médicos mayores. "Yo no ocupo eso", es el argumento lapidario con el que se le da la espalda a la tragedia cotidiana de millones de familias mexicanas que dependen por completo de la infraestructura pública para enfrentar padecimientos crónicos o tratamientos de alta especialidad. Al normalizar esta separación, se anula la posibilidad de construir un frente común y se marchita el espíritu de solidaridad orgánica que resulta indispensable para la supervivencia de cualquier democracia moderna.

Reflexión Final

En última instancia, el verdadero peligro que acecha el porvenir de una nación no reside de manera exclusiva en los desaciertos, excesos o ambiciones de su clase gobernante, sino en el repliegue egoísta e indolente de sus propios habitantes. Mientras prevalezca la noción de que cada individuo puede salvarse de forma aislada, comportándose como una isla inmune a las mareas de la degradación institucional, el terreno cedido al autoritarismo y a la ineficacia gubernamental continuará expandiéndose sin resistencia alguna.

Y la apatía sigue de pie en el corazón de nuestra sociedad, desmantelando los lazos comunitarios y permitiendo que la empatía desaparezca por completo de nuestras interacciones fundamentales. Al analizar con honestidad el panorama actual, la cruda realidad se impone sin matices: somos mexicanos y, atrapados en la abulia de una ciudadanía adormecida, nos están asaltando y violando nuestros derechos.



Carlos Javier Sorroza Polo

UABJO: parar la decadencia de 50 años e imaginar un futuro socialmente responsable en la elección rectoral de 2026.

I. Diagnóstico

Ante el denso y sombrío panorama con que se presenta la elección rectoral de la UABJO en 2026, es necesario hacer propuestas que permitan revitalizar a nuestra universidad. Así, más que avivar el conflicto, la descalificación y el "arreglo" entre facciones que, como práctica persistente, han conducido a la situación de decadencia en que hoy nos encontramos, es necesario proponer opciones académicas que nos permitan salir del precario nivel de eficiencia en que nos ubicamos a nivel nacional, e intentar un cambio institucional que nos conduzca a resolver, con eficacia, responsabilidad y visión de futuro, los problemas y las expectativas que la sociedad demanda de su universidad.

> "...es necesario **proponer opciones académicas** que nos permitan salir del **precario nivel de eficiencia**..."

Iniciemos por decir que los cincuenta años que han transcurrido desde el movimiento universitario, no se ha cumplido, ni por asomo, la consigna de universidad crítica, democrática, científica y popular que pretendíamos con la movilización universitaria de los setenta. Por el contrario, lo que obtuvimos fue una institución políticamente controlada, en conflicto permanente y con una ineficiencia administrativa que ha dejado, en lo general, los siguientes resultados:

- Lenta e inaceptable nivel de diversificación profesional, con persistencia de carreras tradicionales y poco adaptadas a las necesidades del contexto local.
- Lenta e inaceptable nivel de descentralización regional, que nos deja como institución centralizada e incapaz de atender las necesidades formativas de las regiones de Oaxaca.
- Poca o nula investigación aplicada, que permita responder a necesidades y problemas concretos de la realidad oaxaqueña.
- Insuficiente vinculación entre universidad y sociedad, lo cual nos convierte en institución muy separada y ajena a problemas cruciales del entorno social.
- Alta densidad de influencia corporativa, proclividad al conflicto y a ineficiencia administrativa.
- Con magros resultados académicos, presentamos escasa capacidad para la obtención de recursos presupuestales, y además, un manejo deficiente y poco transparente del presupuesto disponible.
- Incapacidad para transformación institucional, empezando por la actualización de la Ley Orgánica, y de manera especial, la falta de un acuerdo interno para revisar la forma de gobierno y la elección de autoridades.



Ante una situación de tradicionalismo formativo, insuficiente vinculación entre universidad-sociedad, predominio del conflicto sobre el funcionamiento administrativo y la actualización académica, es necesario preguntarnos, Qué medidas debemos adoptar para romper con las inercias destructivas que agobian a la UABJO?. Y ahí se nos presentan tres opciones: mantener a la institucional tal como está, operando como entidad obsoleta en lo académico y cada vez más atrofiada en lo administrativo; tratar de actualizar y diversificar gradualmente las opciones formativas, lo cual choca con la ineficiencia administrativa, la insuficiente formación y vocación docente, y la escasez de recursos de que adolecemos; o dar un giro institucional mediante una nueva propuesta de formación profesional y de investigación aplicada que nos lleven, primero, a establecer una sólida vinculación entre universidad y sociedad, y después, a la generación de un círculo virtuoso que permita encadenar, con etapas y metas definidas, recuperación de vocación y profesionalización docente, actualización de la formación profesional, programas bien establecidos de investigación-acción, y transformación institucional. Esta es la vía que se expone en el presente ensayo.



II. Principios de transformación:

Empecemos por una visión del contexto universitario. Si observamos la orientación y prioridades que se proponen atender las universidades de América Latina y México, observamos:

La educación superior de América Latina y México se encuentra en una transición profunda, pues se intenta pasar de un modelo centrado en la formación profesional y reproducción de elites a uno orientado a la pertinencia social, generación de conocimiento útil y vinculación activa con su entorno social. Para esto, se han desplegado tres funciones clave: actualización académica, investigación pertinente y sólida vinculación entre universidad y sociedad. La actualización académica se propone desarrollar competencias complejas (pensamiento crítico, digitalización, interdisciplinariedad), adaptarse a cambios tecnológicos y productivos (como el acercamiento al pensamiento complejo y la aplicación adecuada de la inteligencia artificial); se trata, así, de formar profesionales no solo para el empleo, sino para la ciudadanía, la ética y la cohesión social. De manera integrada, se trata de realizar investigación aplicada, que permita generar conocimiento científico, tecnológico y socialmente relevante, para responder a problemas locales, regionales y globales (como el combate a la desigualdad social, el cambio climático, la salud, una gobernanza con amplia participación social, y la prevención y atención a riesgos y desastres naturales). En tercer lugar -y de manera primordial- se trata de vincular a la universidad con la sociedad, interactuando directamente con comunidades, organizaciones, el sector público, con los sectores social y privado de la economía, con el propósito de convertir conocimiento en innovación, políticas públicas o intervenciones sociales. De esa forma, la universidad ya no es solo transmisor de conocimiento, sino actor estratégico de desarrollo, convirtiendo la responsabilidad social universitaria en fuente de inclusión, equidad, desarrollo regional y sostenibilidad. La clave del cambio es, en esta perspectiva, la vinculación universidad-sociedad, que posibilita, junto con docencia e investigación pertinente, generar alternativas de transferencia tecnológica, educación continua, proyectos comunitarios, incidencia y evaluación de políticas públicas. El desafío central de esa iniciativa es impedir que las funciones centrales universitarias se realicen de forma separada, y coadyuvar para que se realicen de forma integrada, muy conectadas las necesidades de la sociedad y el territorio, y se manejen bajo esquemas de administración eficiente, equitativa y transparente.



Breve revisión del panorama universitario

El siguiente recuento tiene la intención de servir como referente para la UABJO. Se combinan las dos dimensiones centrales del ensayo (actualización -o no actualización- académica y vinculación -o no vinculación- entre universidad y sociedad; busca situar el tipo de instituciones educativas que, en México y América Latina, nos pueden servir como referentes en la busca de un camino alternativo para la Universidad de Oaxaca.

En la actualidad encontramos, desde la perspectiva de este ensayo, cuatro tipos de instituciones de educación superior:

Académicamente actualizadas y socialmente vinculadas: En América Latina estarían la Pontificia Universidad Católica de Chile, Universidad de Sao Paulo, Universidad de los Andes (Colombia). En México, el Tecnológico de Monterrey, UNAM, UAM

No actualizada académicamente y socialmente vinculadas: En América Latina la Universidad nacional de Colombia, Universidad de Buenos Aires. En México, la Universidad de Guadalajara, el IPN, la Universidad Iberoamericana.

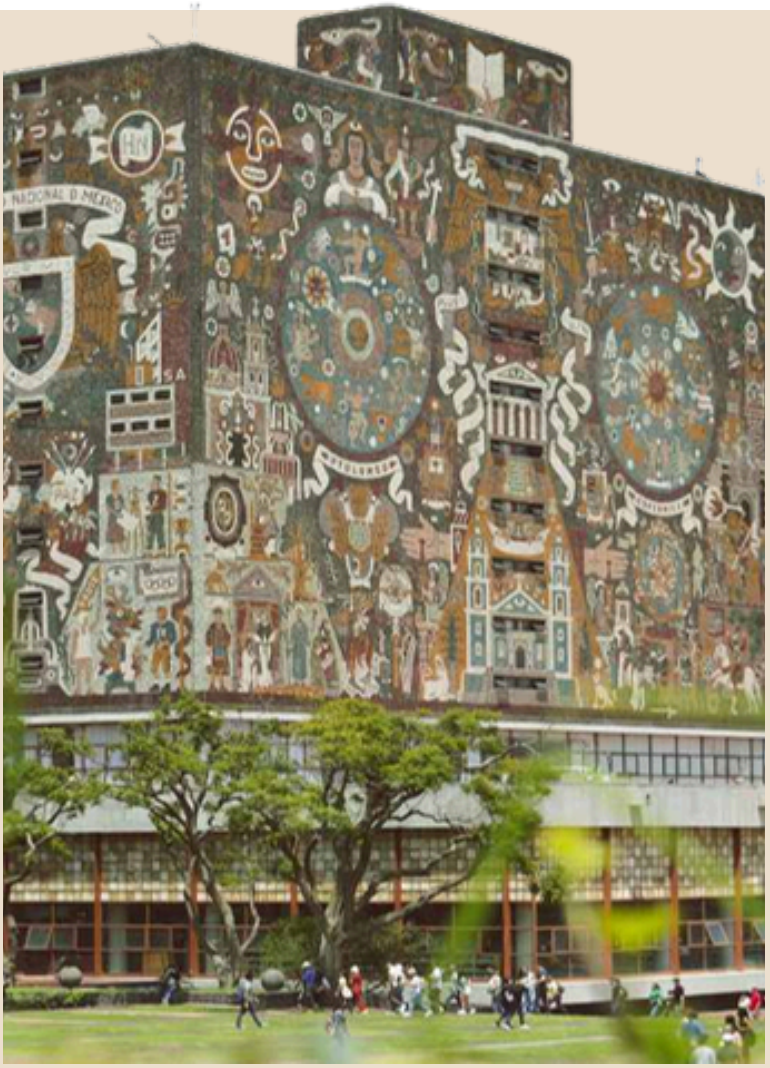
Actualizada académicamente y no socialmente vinculadas: en América. Latina la Universidad de Campins (Brasil), Universidad Paulista (Brasil), Universidad de Río Grande del Sur (Brasil). En México, el ITAM, Universidad Panamericana, Universidad Anáhuac.

No actualizadas académicamente y sin vinculación social eficiente. Ahí encontramos al conglomerado de la educación superior de América Latina y México, y por supuesto, a la Universidad de Oaxaca entre ellas.

Transformación de universidades en México

En la última década, encontramos universidades que han efectuado cambios institucionales para actualizarse en lo académico y establecer una relación activa y constructiva con su entorno social. Entre las instituciones y procesos de ese ese tipo se encuentran: en un cambio hacia actualización académica y vinculación social (Universidad Veracruzana, Universidad de Ciudad Juárez, Universidad de Tabasco), ahí se apoyan proyectos científicos aplicados al entorno y con articulación social. Con fortalecimiento académico importante (UNAM, UANL, BUAP), con mejoría en investigación y publicaciones. Universidades que se han orientado a vinculación con su entorno social (Universidad Veracruzana, Universidad de la Sierra Juárez en Oaxaca, Universidad de Chiapas, con programas de desarrollo comunitario y atención regional. Universidades sin cambio, tradicionalistas y estancadas (UABJO, UNACAR, UABCS), con poca investigación y baja vinculación con su contexto local.

> *Para cambiar **la universidad de Oaxaca es** necesario realizar una **innovación profunda** en la vinculación entre universidad y sociedad...*



III. Propuesta UABJO

Se parte de una situación administrativa fragmentada, académicamente rutinaria, y un contexto de conflictos recurrentes. Ante esa fragilidad institucional, es necesario ubicar y dosificar, cuidadosamente, las medidas de cambio, así como definir la estrategia que se requiere para implementar los proyectos innovadores, al tiempo que se requiere ir abandonando los lastres e ineficiencias que padecemos. Lo que se propone es, pues, una primera imagen de la ruta que deberíamos seguir para transformar nuestra institución, para lo cual se deberán diseñar e implementar, en su momento, los proyectos de cada una de las áreas, así como los procesos y procedimientos que aquí se sugieren.

Para cambiar la universidad de Oaxaca es necesario realizar una innovación profunda en la vinculación entre universidad y sociedad, y manejar, gradualmente, la actualización de la universidad tradicionalista que hoy tenemos, hasta llegar, al final, a la posibilidad de realizar una transformación integral de la institución.

Para esto, debemos iniciar por crear los núcleos nuevos que substituyan a los tradicionales, en un proceso en cuatro fases: primero, crear y operar los espacios de vinculación, segundo, desarrollar investigación aplicada e interdisciplinaria, tercero, rediseñar y diversificar los espacios de formación profesional, empezando por la actualización de su personal docente, y cuarto, pasar a una etapa de transformación integral. Se trata, pues, de una propuesta multinivel, para la cual sugerimos un proceso de planeación que abarque las siguientes actividades e innovaciones:

1er. nivel

Iniciar con vinculación con el entorno social, en un periodo estimado de 24 meses. El objetivo es que la UABJO pueda responder a problemas y necesidades relevantes de Oaxaca; para ello, es necesario crear 4 programas universitarios estratégicos, que dependan directamente de rectoría y no de las facultades; dichos programas serían:

a) programa universitario de planeación y gobierno, con formación de técnico-profesional en planeación municipal y regional, ordenamiento territorial, organización de consejos regionales, presupuestos participativos, evaluación de políticas públicas; como clientes próximos tendría a: municipios, finanzas, COPLADE, congreso local.

b) Programa de economía social, comunitaria y mercados regionales, con formación de técnico-profesional en cadenas de valor rurales, formación y manejo de cooperativas, comunalidades, micro empresas rurales, diseño y manejo de agroindustria local, economía indígena y turismo comunitario; entre sus clientes estarían: SEDER, Bienestar, formación y funcionamiento de viejas y nuevas cooperativas, organizaciones productivas y sociales.

c) Programa universitario de sustentabilidad, con formación de técnico-profesional en problemática del agua, prevención y atención a riesgos naturales, gestión de cuencas y cambio climático, energía y manejo de residuos; los clientes cercanos serían: CONAGUA, Protección civil, gobierno federal, estatal, municipios y agencias.

d) Programa universitario de justicia, derechos y gobernanza, con formación técnico-profesional en justicia comunitaria, derechos indígenas, seguridad social, mediación y conflictos territoriales; sus clientes próximos serían: Fiscalía, Poder judicial, dependencias estatales, autoridades comunitarias.

Estos programas servirían para la formación de técnicos- profesionales, que obtendrían título profesional o sub profesional, funcionarían como puentes con el entorno, con una habilitación técnica y habilidades para atender y resolver problemas concretos y recurrentes de la realidad oaxaqueña; serían detonadores defuentes de ingreso, prestigio y atención para una amplia diversidad de demandas de comunidades, grupos de productoras y productores, organizaciones sociales y regiones de Oaxaca.

2º. nivel

Investigación aplicada con agenda territorial, con un periodo de 2 a 4 años; su objetivo es cambiar y ubicar con precisión el rumbo y propósitos de la investigación que se realizará o promoverá en la UABJO, lo cual nos permitirá pasar de investigación individual -y en muchos casos abstracta y de baja utilidad social y productiva- a agendas institucionales bien orientadas y estructuradas bajo dinámicas de servicio social y con carácter interdisciplinario; esto permitirá establecer entre 6 y 8 agendas de investigación prioritaria, en atención, por ejemplo, a problemáticas de agua y cuencas, flujos migratorios e impactos o potencialidades de migraciones de retorno, sistemas normativos indígenas, intervención en ciudades intermedias, economía rural, combate a pobreza, prevención y atención a cambio climático y riesgos; de esa forma, la vinculación de investigación a problemas reales podrá fructificar en contratos con agencias sociales, públicas y privadas, con la opción adicional del poder intervenir en diagnósticos y planeación regional y municipal, evaluación de programas, estudios técnicos, o la formación de observatorios sociales; de esa forma, la investigación atendería problemas y situaciones locales, y se aplicará experimentando, atendiendo y resolviendo problemas reales.

3er. nivel

Transformación de la formación profesional, con diseño e implementación de 3 a 6 años; eso permitirá abandonar el tradicionalismo y la obsolescencia formativa que padecemos, y pasar a un proceso dinámico de renovación, diversificación y adaptación de la formación profesional; en ese caso, no se trata de sin eliminar carreras, sino de actualizarlas (recogiendo experiencias externas) y adaptarlas a las necesidades de Oaxaca (recogiendo necesidades y experiencias internas). De esa forma, se pasaría del Derecho con formación rutinaria y abstracta, a una formación que permita especializaciones en derecho y gobierno municipal, derecho indígena, conflictos agrarios, justicia administrativa, mediación comunitaria y otros saberes con pertinencia local. En administración, podrían agregarse especializaciones municipales en finanzas municipales, manejo de presupuestos públicos, manejo de economía social, auditoría comunitaria y otras. En arquitectura se pasaría de una formación centrada en la demanda de elites, a una formación diversificada, orientada a vivienda social, vivienda ecológica, planeación urbana, gestión y ordenamiento del territorio, infraestructura comunitaria y regional. En ese sentido, las prácticas profesionales se efectuarían en comunidades, municipios, regiones, dependencias públicas, sector social y sector privado.



4°. nivel

Reforma institucional y de gobernanza, con un periodo estimado de 6 a 10 años; se buscaría modernizar y refundar la universidad, dotándola de viabilidad y sostenibilidad administrativa, académica y financiera. El cambio se dirige a reducir el poder sindical y corporativo, profesionalizar a la administración universitaria, actualizar y profesionalizar la carrera docente, así como conseguir una ampliación presupuestal, a través de negociar y vincular presupuestos a desempeño. resultados y transparencia.

Ejemplos de en donde estamos y hacia donde podemos cambiar:

Universidad	UABJO	U.V.	UAM	UNSIJ
Modelo	Tradicional	Mixto	Innovador	Territorial
Vinc. Universidad -sociedad	Baja	Alta	Media/alta	Muy alta
Gobernanza	Corporativa	Flexible	Técnica	Comunitaria
Rel. C gobierno	Reactiva	Proactiva	Técnica	Directa
Escala	Estatal/concentrada	Estatal/diversificada	Metropolitana	Regional/Pequeña

Recomendaciones de estrategia para UABJO

De la Universidad Veracruzana podemos observar y tomar experiencia de elementos como programas transversales, fuerte vinculación institucional, definición e instrumentación de agendas territoriales.

De la UAM implantar la investigación como obligación y el trabajo interdisciplinario; promover planeación académica real, así como gestión eficiente ante dependencias externas.

De la Universidad regional de Sierra Juárez, adoptar el territorio como eje de atención y compromiso institucional, gestionar relaciones de comunidades como socias, ofrecer soluciones a corto plazo, antes que envolvernos en discursos irrelevantes.

De esa forma, la “ruta UABJO” puede convertirse en cerebro, constructor y colaborador del estado y de la sociedad (sector social-sector privado) en todos sus sectores y niveles, sin dejar de ser universidad autónoma, crítica y popular.



Conclusión

Si queremos despojarnos de la larga noche de simulación y desplome académico e institucional que hemos vivido en cincuenta años, debemos tener principios éticos bien establecidos, prioridades conocidas y acordadas por la comunidad universitaria, instrumentos de planeación, diseño y operación sujetos a resultados, personal académico y administrativo de alto perfil profesional, un presupuesto ampliado, pero con manejo riguroso y eficiente, sujeto a resultados y bajo una supervisión continua por parte de agencias internas y externas. Por último, la UABJO sabrá seleccionar y/o crear los proyectos y programas que sean pertinentes para realizar sus funciones de vinculación, de formación y de investigación, así como allegarse las asesorías profesionales e institucionales necesarias para crecer como institución, así como el poder reducir y resolver la cauda de conflictos que hoy lastran su vida interna.

Solo caminado hacia una universidad revitalizada podremos rescatar y defender la autonomía (la cual, desde hace mucho tiempo ha sido vulnerada, desde adentro y desde afuera). Si se conjuga ética de responsabilidad, un compromiso social reactivado, imaginación y capacidad pedagógica, técnica y operativa, podremos salir adelante. Los setenta fueron un grito juvenil que nos llevó a un cambio frustrado, hoy no podemos repetir esa situación, llegamos a un momento de partición histórica, en donde debemos decidirnos por renovar, concertar y concretar un propósito de cambio que responda a necesidades y expectativas de las nuevas generaciones y de la sociedad oaxaqueña en su diversidad, o, por el contrario, caminar en la mediocridad, para administrar y heredar una institución fallida, lo cual sería una traición al espíritu de Juárez y de las generaciones que nos antecedieron.



Dr. Joel Vicente Cortés

Movimiento Magisterial

¿QUE OPINAN EXDIRIGENTES DEL MDTEO?

La cortina de humo tendida desde Washington hasta Palenque, fue motivada por Sinaloa
--aquellos que no son pillos solitarios— pero a partir de ello, se configuró una carambola de varias bandas. Veamos: cobijo al gobernador indiciado, a la gobernadora operadora de la CIA, empaña la guerra civil de la 4T, el mundial futbolero, la inseguridad, todas las contingencias, etc., y por supuesto busca minimizar las jornadas de lucha que este mayo, desatará la disidencia del sindicalismo docente.

Con grandes esfuerzos después de varios intentos el comité seccional (CES) del movimiento magisterial oaxaqueño (MDTEO), logra completar el quórum reglamentario para instalar su enésima asamblea estatal. Esta asamblea, es la que debiera resolver la fecha multi pospuesta del estallamiento del paro indefinido 2026. La dirigencia como el avestruz no quiere ver la realidad de su movimiento frente a un empleador que atareado en muchos frentes, y semanas de vértigo, sigue soberbio.

Esta dirigencia oaxaqueña, en un acto retrospectivo retoma las consultas de base cómo táctica que le de soporte al MDTEO. Para esto, la asamblea del 1º de mayo pasado no resuelve la fecha de estallamiento del paro --ya sea como argucia o para legitimar su táctica-- pero se sospecha de tal encuesta a sus bases. Lo que sí se sabe es que el movimiento, vive un desgaste evidente, con improvisación contumaz, estrategia y táctica fallidas, corruptelas con el ***Jarismo***, etc, etc.

Mientras las dirigencias actuales consultan las bases del MDTEO, nosotros hemos aplicado una encuesta a ex dirigentes protagonistas de las últimas diez dirigencias (CES) de 1980 a 2026. Varios exdirigentes seccionales --de cada periodo-- aceptaron responder un instrumento que les aplicamos. Por primera vez en mucho tiempo, son sus propios ex dirigentes quienes lo están diciendo con claridad. Durante la primera semana de mayo de 2026, se aplicó el instrumento a 145 exdirigentes. Lo que arrojan los resultados no es un matiz crítico: es una radiografía estructural del desgaste. El dato más contundente es también el más difícil de ignorar:

54% de los exdirigentes considera que el movimiento está en crisis, mientras apenas un marginal 5% lo percibe en ascenso y no se trata de una percepción aislada. El diagnóstico se profundiza cuando el **60% advierte que, de no cambiar, el MDTEO será irrelevante en una década**, y otro 40% anticipa su fragmentación. Es decir, para quienes lo dirigieron, el problema ya no es coyuntural, sino de viabilidad histórica. La identidad del movimiento también está en entredicho.

Otro **54% afirma que el MDTEO ha traicionado sus principios**, mientras solo un 18% lo sigue viendo como un referente firme. La narrativa épica del movimiento, que durante décadas fue su principal activo político, empieza a resquebrajarse frente a la evidencia de sus propias contradicciones internas. Esas contradicciones tienen nombre. El **82% señala la disputa de intereses de grupo como práctica dominante**, mientras apenas un 5% reconoce la existencia de una formación política sólida. El movimiento que se reivindica como referente ideológico de izquierda, es percibido por sus cuadros históricos como un espacio atravesado por lógicas facciosas.



La crítica es más dura cuando se analiza la relación con el poder. La mitad de los encuestados **48%**, considera que el MDTEO está absorbido por el actual gobierno, y un **69% afirma que ya existe un corporativismo sindical con discurso de izquierda.** (Neocharrismo) Aquí se rompe uno de los mitos más persistentes del MDTEO: su supuesta in munidad al corporativismo. Lo que antes se denunció como práctica del viejo régimen, hoy aparece según sus propios exdirigentes, reconfigurado en nuevas formas, igual de eficaces en control político.

Con la movilización, el diagnóstico no es alentador. El 50% **considera que las formas tradicionales de lucha ya son un ritual político**, otros las ven atrapadas en inercia histórica y simulación de fuerza. La protesta, que fue el corazón del movimiento se ha convertido, en rutina sin contenido estratégico. Así, todo alcanza al terreno educativo. El **73% afirma que el (programa para la transformación de la educación en Oaxaca, (PTEO) es hoy un discurso sin impacto real**, y la mayoría reconoce que la congruencia entre discurso pedagógico y práctica docente es, parcial. El dato más revelador apunta hacia el futuro interno del movimiento. El **77% considera que el relevo generacional ha sido fallido o inexistente**, y la mitad de los encuestados califica a los liderazgos hoy, como improvisados. No solo hay crisis de proyecto. Hay crisis de conducción.

> *El MDTEO ya no enfrenta únicamente al Estado.* ***Enfrenta su propia historia***



Frente a este panorama, la dirigencia actual insiste en consultar como mecanismo de legitimación. Pero los datos indican que el problema no es de consulta, sino de rumbo. El MDTEO ya no enfrenta únicamente al Estado. Enfrenta su propia historia. El viejo adagio dice que **“más sabe el diablo por viejo que por diablo”**.

Los “veteranos” del movimiento no están hablando desde la nostalgia, sino desde la experiencia acumulada de haberlo construido, defendido…y hoy, observan su desgaste. Ignorar esa voz no es un error táctico. Es un síntoma. Pero mucho OJO, cuando el movimiento deja de escucharse a sí mismo, terminará haciendo lo que siempre criticó: **administrar su propia decadencia que insiste en llamarla resistencia.**

Oaxaca, mayo del 2026
ribaold@gmail.com





Samael Hernández Ruiz

Oaxaca en la Encrucijada. Entre la Primavera y la Resistencia Magisterial

En la actualidad Oaxaca atraviesa un periodo de transformaciones profundas que demandan un análisis riguroso y una mirada crítica hacia lo que se ha denominado la "Primavera Oaxaqueña".

Lo que en un principio se presentó como un despertar social y un cambio en la lógica del poder estatal, hoy parece estar transitando hacia una captura institucional bajo un modelo de gobernanza de oligarquía populista. Este fenómeno no es menor, pues implica una centralización del poder que, aunque mantiene una retórica de base popular, en la práctica consolida estructuras facciosas donde la lealtad personal al círculo gobernante prima sobre la capacidad política y técnica, desplazando paulatinamente a las bases sociales que originalmente impulsaron el cambio.

> “...hoy parece estar transitando hacia una **captura institucional** bajo un modelo de **gobernanza de oligarquía populista.**”

En este escenario, el Movimiento Democrático de los Trabajadores de la Educación de Oaxaca (MDTEO), representado por la histórica Sección XXII, se encuentra en un límite sin precedentes. La llegada del gobierno federal actual ha generado una paradoja para el magisterio: mientras su discurso de comunalidad y descolonización parece coincidir superficialmente con la narrativa oficial, esta misma similitud ha provocado una confusión en sus bases y una erosión de su legitimidad ante una sociedad civil que ve en la figura presidencial un nuevo despertar de conciencias. El magisterio se enfrenta al reto de no ser subsumido por un estado que, a través de la digitalización y la centralización administrativa bajo sistemas como la USICAMM, intenta reducir la labor docente a una gestión de eficiencia algorítmica, despojando al maestro de su carácter como profesional de la educación, para después condenarlo a una jubilación que en realidad será una muerte miserable, lenta y dolorosa.

La situación de seguridad y control territorial en el estado añade una capa de complejidad alarmante, especialmente en la región del Istmo de Tehuantepec. La implementación del Corredor Interoceánico ha transformado esta zona en un nodo crítico de seguridad nacional, donde la presencia de la Secretaría de Marina no solo busca proteger infraestructura estratégica como gasoductos, sino que establece un modelo de seguridad híbrida. El riesgo latente en esta militarización es la posible utilización de grupos de choque o la tercerización de la violencia para garantizar la operatividad de los proyectos frente a la protesta social legítima. Este esquema, que recuerda a modelos de contrainsurgencia, pone en entredicho la soberanía real de los pueblos sobre su territorio frente a una lógica de seguridad que prioriza el flujo de mercancías y energía por encima del tejido social.

MDTEO

MOVIMIENTO DEMOCRATICO DE LOS TRABAJADORES DE LA EDUCACION DE OAXACA.



Aunado a lo anterior, Oaxaca sigue sangrando por heridas no resueltas en el ámbito rural y de servicios básicos. A pesar de las cifras que presumen un crecimiento en el PIB industrial, la realidad cotidiana para casi la mitad de la población es de un deterioro persistente en el acceso a la salud. La gestión deficiente de programas como SANAS, que ha tenido que devolver recursos millonarios por subejercicios, contrasta dolorosamente con las carencias en las comunidades. Paralelamente, la persistencia de cientos de conflictos agrarios activos crea el caldo de cultivo ideal para la incursión del crimen organizado. Grupos delictivos de alcance nacional han diversificado sus operaciones hacia la extorsión y el tráfico de personas, afectando la estabilidad necesaria para cualquier proyecto de desarrollo y fragmentando aún más la convivencia social.

Frente a este diagnóstico de fragmentación y desgaste, es imperativo transitar hacia soluciones que recuperen la escala humana y la certidumbre jurídica. En el ámbito territorial, se requiere la implementación de una mediación vinculante que, mediante el uso de tecnología satelital para el saneamiento catastral, brinde seguridad a la propiedad social y reconozca derechos sucesorios a las mujeres rurales, quienes han sido históricamente excluidas de la titularidad de la tierra.

En lo educativo, el MDTEO debería fortalecer sus tres columnas fundamentales: blindar el normalismo, consolidar el Plan para la Transformación de la Educación en Oaxaca (PTEO) como un cuerpo científico-pedagógico propio, vinculado a su entorno comunitario y mantener una ética profesional independiente de las lógicas gerenciales del estado. Lo anterior debe conjurar el interés de algunos grupos dentro de la Sección XXII del SNTE, de convertirse en líderes de sus comunidades, más allá de su labor profesional. Solo recuperando el ejercicio pleno del derecho a la educación con un esquema de acción coherente, que después explicaremos, y el acompañamiento profesional del magisterio, se podrá hacer frente al control algorítmico que pretende deshumanizar la educación.

Finalmente, la recuperación de la gobernabilidad democrática en Oaxaca no vendrá de grandes decretos centralizados, sino de la capacidad de reconstruir el diálogo en círculos de escala humana. Es vital fomentar espacios de reflexión y acción donde pequeñas comunidades de docentes y ciudadanos puedan procesar el malestar social a través de instrumentos como bitácoras de sentimientos colectivos. Este enfoque permite que la mediación política humana recupere su lugar frente a la frialdad de la digitalización estatal. Asimismo, es urgente establecer una vigilancia civil estricta sobre la actuación militar y desmantelar cualquier asomo de violencia tercerizada. Oaxaca se encuentra ante la oportunidad de corregir su deriva tecnocrática para abrazar un modelo de desarrollo que, de verdad, ponga la vida y la dignidad comunal en el centro de la política pública.



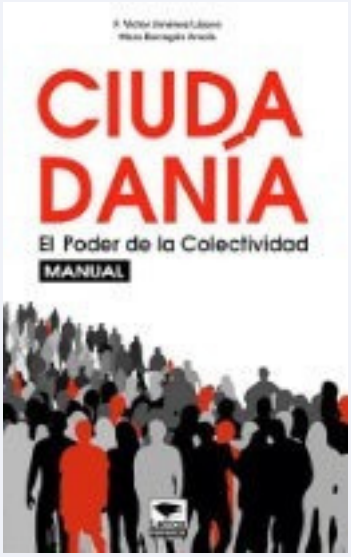
MISCELÁNEAS



Estos textos son el relato de lo que mi memoria me dictó, con sus limitaciones y distorsiones. En este último sentido, mis recuerdos podrían considerarse una ficción literaria; en tanto que, en el primer sentido, podrían ser una especie de crónicas de mi memoria.
Las crónicas que el lector encontrará enseguida son mis recuerdos de libros, películas, personajes que conocí, vivos algunos, fallecidos otros, vivencias, viajes y aprendizajes, todo lo anterior escrito con fines de entretener al lector.

Samael Hernández Ruiz.

Disponible en formato digital e Impreso en Amazon.



Perdemos de vista que los principales actores deben ser los ciudadanos, quienes deben y pueden sacar al país de esta crisis en la que estamos. Las soluciones no las podemos esperar solo de las autoridades, ese ha sido un gran error de la ciudadanía. Con una inusual votación ciudadana en la pasada elección a presidente de la nación del 1 de julio de 2018, nuestro país se situó en la encrucijada; bien, de la posibilidad de construir un régimen democrático sustentado en principios éticos, históricos, y progresistas o continuar en la democracia formal y aparente, que ha dominado por mucho tiempo la escena política en nuestro país, basada en el neoliberalismo, exclusión, autoritarismo, monopolios y corrupción.

Felipe Víctor Jiménez Lázaro, Mara Olivia Barragán Arzola

Disponible en formato digital e Impreso en Amazon.

Un espacio para ideas que merecen ser vistas.

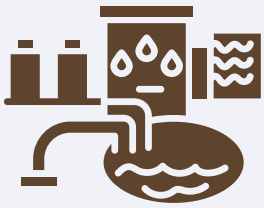
Esta sección está pensada para destacar contenidos diversos que aportan valor, inspiran o generan conversación. Desde proyectos editoriales, iniciativas culturales, expresiones artísticas hasta propuestas independientes, aquí damos lugar a lo que sobresale por su autenticidad y propósito.

Si tienes algo que contar, mostrar o compartir, este podría ser el sitio ideal.
Escríbenos y descubre cómo formar parte de esta miscelánea a:

eltopil.oax@gmail.com

Iniciativas, Servicios y Acompañamientos del OCEP

CONSULTORÍA ESPECIALIZADA PARA GOBIERNOS MUNICIPALES QUE OFRECE EL OCEP



Promoción de las PTAR

El OCEP en alianza con "Infraestructura y recursos humanos de IDTI" te ofrece la posibilidad de transformar tus aguas residuales en valor ambiental y con ahorro, mediante nuestras plantas modulares por cavitación hidrodinámica y plasma frío. Equipos compactos, sin uso de químicos ni bacterias, con bajo costo por metro cúbico tratado y un prototipo ya validado en operación real. Ideales para municipios, hospitales y conjuntos habitacionales, nuestras PTAR ofrecen alta eficiencia, rápida recuperación de la inversión y un impacto directo en el cumplimiento de objetivos ESG y ODS. Cada litro tratado es un acto de restitución ambiental: contáctanos y lleva tu proyecto de tratamiento de agua al siguiente nivel.



Diagnóstico y Evaluación Municipal

- Evaluación de políticas públicas y programas sociales.
- Auditoría de transparencia y rendición de cuentas.
- Análisis de servicios públicos (agua, alumbrado, seguridad).



Atlas de Riesgo Digital

- Mapeo y actualización de zonas vulnerables.
- Políticas públicas de prevención y mitigación.
- Gestión de apoyo fiscal para protección civil.



Tablero de Control para Compromisos

- Seguimiento efectivo de compromisos del Presidente Municipal.
- Coordinación entre áreas para cumplimiento de objetivos.
- Asignación estratégica de recursos presupuestales.



Alianzas Interinstitucionales

- Vinculación con INAFED, ONU-Hábitat y CIDE.
- Acceso a fondos federales e internacionales.
- Intercambio de mejores prácticas con municipios exitosos.



Gobierno Abierto y Transparencia

- Portales de transparencia con información actualizada.
- Plataformas de datos abiertos en formatos reutilizables.
- Digitalización de trámites y servicios municipales.



Programa Escuela sin Violencia

- Erradicación de violencia escolar y de género.
- Certificación de escuelas seguras.
- Transformación del entorno educativo.

BENEFICIOS PARA EL MUNICIPIO

Optimización de Recursos Públicos

- Identificación precisa de áreas de oportunidad.
- Mayor impacto de programas sociales.
- Servicios públicos de mejor calidad.

Cumplimiento Efectivo de Compromisos

- Seguimiento sistemático de promesas de gobierno
- Coordinación eficiente entre dependencias.
- Mayor tasa de cumplimiento de objetivos.

Aumento de Confianza Ciudadana

- Mayor credibilidad institucional
- Reducción de resistencia a nuevas políticas
- Legitimidad en la toma de decisiones

Prevención y Gestión de Riesgos

- Protección de vidas y patrimonio.
- Reducción de costos por desastres.
- Acceso a fondos especiales para prevención.

Captación de Recursos Externos

- Acceso a fondos federales e internacionales.
- Adopción de mejores prácticas sin costo adicional.
- Ampliación de capacidad operativa municipal.

Comunidades Educativas Seguras

- Disminución de violencia escolar y de género
- Mejora en indicadores académicos
- Formación de ciudadanos para la paz social

Este es un resumen ejecutivo del portafolio de servicios que ofrece el "Observatorio Ciudadano del Ejercicio del Poder "OCEP, cualquier información al respecto favor de enviar un mail a eltopil.oax@gmail.com